

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Львівський торговельно-економічний університет  
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України  
ВПГО «Спілки аудиторів України»  
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»  
Державна вища техніко-економічна школа  
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)  
Вища школа економіки і менеджменту в публічному  
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ ХІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**26 жовтня 2023 року  
Мукачево**



**Ministry of Education and Science of Ukraine  
Mukachevo State University  
Lviv University of Trade and Economics  
The Federation of Professional Book-keepers and Auditors of Ukraine  
Ukrainian professional public organization «Union of Auditors of Ukraine»  
Public accountant company LTD «Variant»  
High state technical and economic school of Bronislav Markevych in  
Yaroslav (Poland)  
High school economics and management in public management in  
Bratyslava (Slovakia)**



**“URGENT PROBLEMS OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL PROCESS  
IN THE MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY “**

**OF THE XI INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC AND PRACTICAL INTERNET - CONFERENCE**

**October 26, 2023  
Mukachevo**



**УДК 657:658**  
**A43**

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 26 жовтня 2023 р., м. Мукачево. – 393 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 23 листопада 2023 р.)**

<b>Гришина Л.О., Онуфрієнко Б.В.</b> ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР	<b>150</b>
<b>Колядка М.І., Феєр О.В.</b> ЗАХОДИ З УПРАВЛІННЯ ПОТОКАМИ КАПІТАЛУ В ЕПОХУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ КРИПТОАКТИВІВ	<b>152</b>
<b>Костогриз В.Г., Швець В.Ю.</b> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	<b>153</b>
<b>Kravchenko S.</b> FINANCING THE DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN AGRICULTURE IN WARTIME CONDITIONS	<b>155</b>
<b>Красномовець В.А.</b> НАПРЯМИ ФІНАНСУВАННЯ ЗЕЛЕНИХ ІННОВАЦІЙ У ЗАКЛАДАХ ГОСТИННОСТІ	<b>157</b>
<b>Кульгук І.І.</b> СТАНОВЛЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ ЦІННІСНО-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В ФОРМАТІ АДМІНСТРУВАННЯ КЛІЄНТСЬКОГО КАПІТАЛУ	<b>159</b>
<b>Лаврова-Манзенко О.О., Макаров Д.В.</b> СТИМУЛЮВАННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	<b>161</b>
<b>Лаврова-Манзенко О.О., Сидоренко М.О.</b> КРЕДИТНА ПОЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ ТОРГІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	<b>163</b>
<b>Мединська Т. В., Біганський О. В.</b> РОЗВИТОК РЕАЛЬНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	<b>165</b>
<b>Міщук М.Ю., Скоробогата Л.В.</b> УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ АДМІНСТРУВАННЯ БІЗНЕС- ПРОЦЕСІВ У ФОРМАТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПОТЕНЦІАЛУ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ВИРОБНИЧИХ ЛАНЦЮГІВ	<b>167</b>
<b>Остапенко Р.М.</b> ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	<b>169</b>
<b>Пантелєєва Н.М., Низькодуб В.М.</b> ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА БАНКІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	<b>171</b>
<b>Петлін І.В., Дубенський Ю.І.</b> ЗНАЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ САНАЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	<b>173</b>
<b>Петлін І.В., Євтушенко С.А.</b> РОЛЬ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ В	<b>175</b>

даними. Окремо треба зазначити, що деякі питання а особливо питання права на анонімність можуть бути вирішені лише на національному рівні кожної окремої держави. Технологія криптоактивів надає величезні можливості в області моніторингу потоків капіталу і може значно допомогти в боротьбі з корупцією.

#### **Список використаної літератури:**

1. Capital Flow Management Measures in the Digital Age: Challenges of Crypto Assets Dong He, Annamaria Kokenyne Ivanics, Xavier Lavayssière, Inutu Lukonga, Nadine Schwarz, Nobuyasu Sugimoto, and Jeanne Verrier , INTERNATIONAL MONETARY FOUNDTION, May 2022 .URL : Capital Flow Management Measures in the Digital Age: Challenges of Crypto Assets (imf.org).

**Костогриз В.Г.,**

канд. екон. наук, доцент,

доцент кафедри економіки підприємства, обліку і аудиту

Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

**Швець В.Ю.,**

здобувач вищої освіти ОС «Магістр»,

Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

### **ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

Ефективне управління підприємством представляє собою складний процес, який вимагає постійного моніторингу підприємницької діяльності та ретельного аналізу фінансового стану. Цей аналіз важливий як для сучасних реалій, так і для прогнозування перспектив підприємства в майбутньому в різних умовах. Проблема ефективного управління фінансовим станом підприємства стає особливо актуальною в сучасних умовах невизначеності. З одного боку, фінансовий стан є результатом діяльності підприємства, а з іншого боку, він відображає можливості підприємства для подальшого розвитку. У сучасних умовах протистояння наслідкам триваючої повномасштабної війни в Україні, ризик банкрутства завжди стоїть перед підприємствами. Цей ризик може поширюватися на власників підприємства і всіх, хто вступає з ним у різні види економічних відносин (комерційні кредити, купівля акцій, постачання товарів тощо). Відповідно, метою даного дослідження є ідентифікація дієвих механізмів управління фінансовим станом підприємства в сучасних умовах невизначеності.

Запобігання можливим кризовим ситуаціям, що можуть вплинути на підприємство, залежить від належної підготовки персоналу у справах управління, постійного моніторингу економічного стану країни і глобальних економічних тенденцій. Періодичний аналіз фінансового стану, визначення поточного рівня фінансової стабільності підприємства та його здатності подолати кризові ситуації є важливими етапами в цьому процесі.

Надзвичайно важливим у сучасних умовах господарювання є врахування таких ключових аспектів в управлінні фінансового стану підприємства:

1. Ділова активність: рівень активності та ефективність діяльності підприємства грають важливу роль у визначенні його фінансового стану. Ділова активність оцінюється через обсяги виробництва, обігу товарів та послуг, а також рівень споживання ресурсів.

2. Потенціал формування та раціональне використання фінансових ресурсів: можливість залучення та ефективного використання фінансових ресурсів є ключовими аспектами фінансового стану. Підприємство повинно мати стратегію щодо залучення та розподілу коштів в умовах невизначеності.

3. Фінансовий ризик: оцінка рівня фінансового ризику є необхідною для управління фінансовим станом. Визначення фінансових ризиків допомагає приймати рішення щодо інвестицій та фінансових операцій.

4. Платоспроможність: здатність підприємства вчасно виконувати фінансові зобов'язання та оплату боргів впливає на його фінансовий стан. Оцінка платоспроможності допомагає визначити, чи може підприємство витримати фінансові труднощі.

5. Абсолютна величина прибутку: величина прибутку підприємства є ключовим показником його фінансового стану. Вона відображає успішність діяльності та можливість генерації прибутку для подальшого розвитку [1].

Загалом, фінансовий стан підприємства є складним результатом взаємодії багатьох факторів, які об'єднуються в групи, та дотриманням найважливіших показників.

Концепцію управління фінансовим станом можна визначити як систематичне керівництво фінансовими показниками підприємства з метою досягнення нормативів, збалансованості, стійкого функціонування, а також підвищення або збереження поставлених цілей протягом усього господарського життєвого циклу підприємства. Управління фінансовим станом підприємства в умовах невизначеності охоплює ефективний, постійний моніторинг і досягнення оперативних, тактичних і стратегічних цілей, які підприємство спланувало на поточний і майбутній періоди.

Основні завдання управління фінансового стану підприємства в умовах невизначеності включають: побудову ефективної системи зі збору, обробки та інтерпретації інформації фінансового і антикризового характеру на підприємстві; своєчасне діагностування передкризового стану суб'єкта господарювання; розробка та реалізація комплексу превентивних заходів з попередження негативного впливу зовнішніх факторів; діагностика причин настання та глибини фінансової кризи на підприємстві; розробка механізмів антикризового фінансового управління підприємством при загрозі банкрутства; відновлення фінансової стійкості підприємства; попередження банкрутства та знищення підприємства; удосконалення системи управління підприємством з інтеграцією елементів управління в умовах невизначеності [2].

Отже, фінансовий стан підприємства включає безліч ключових складових і є важливим елементом господарського процесу. Використовуючи ретельний аналіз

можливості впливу негативних факторів в умовах невизначеності, ефективне управління фінансовим станом стає вирішальним аспектом для успіху підприємства.

**Список використаних джерел:**

1. Карачова К.А. Сутність та особливості управління фінансовим станом підприємства. Економічний аналіз. 2016. Том 23. № 2. С. 126- 130.
2. Сіліна І. В. Управління фінансовим станом підприємства в кризових умовах. Економіка та держава. № 11. 2015. С. 85-88.

**Kravchenko S.,**

Sc.D., professor, Leading Researcher of the Department of Entrepreneurship, Cooperation and Agro-Industrial Integration NSC “Institute of Agrarian Economics” NAAS, Kyiv, Ukraine

**FINANCING THE DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN AGRICULTURE IN WARTIME CONDITIONS**

Small and medium-sized businesses are an important sector of the market economy, providing the creation of new jobs, increasing budget revenues, which makes it possible to solve socio-economic problems, stimulate increased competitiveness and the development of innovations. At the same time, the problem issues of small and medium-sized businesses remain the deficit of their own financial resources, the reduction of markets for products and the limited opportunity for enterprises to enter international markets, an insufficient level of competitiveness and limited management experience in modern business methods. The Small and Medium-Sized Business Development Program for 2023-2024 provides for the implementation of incentive projects and activities, including those aimed at overcoming the negative consequences of force majeure and supporting the further development of small and medium-sized businesses. The purpose of the Program is to create favorable conditions for the recovery and development of small and medium-sized businesses, new forms of doing business, support for entrepreneurial initiatives and orientation of young people to create their own business [1, p. 131].

The main directions of development of small and medium-sized businesses are: development and support of new types of activities of small and medium-sized businesses; increasing the competitiveness of local producers' products; expansion of the network of infrastructure facilities to support small and medium-sized businesses; creation of a favorable environment for the development of youth entrepreneurship; ensuring productive employment of the population, including its socially vulnerable strata, through the creation of new jobs at existing and newly created small and medium-sized enterprises and the activation of self-employment; methodological, informational, consulting, educational and legal assistance; attraction of international donor assistance to support and develop small and medium-sized businesses.

The basis of the Program is to support small and medium-sized businesses through the creation of new jobs, the creation of platforms for communication between the

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**26 жовтня 2023 року**

**МАТЕРІАЛИ XI МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

Мукачівський державний університет  
вул. Ужгородська, 26,  
м. Мукачево, Закарпатська обл., 89600,  
тел./факс: (03131) 2-11-09.  
E-mail оргкомітету конференції: <http://www.msu.edu.ua>