

ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДІВ АНАЛІЗУ ВИТРАТ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Фейш М.О., Богуславська С.І.

*Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
e-mail: feish.maksym422@vu.cdu.edu.ua*

Використання методів аналізу витрат є важливим елементом системи управління витратами підприємства, оскільки це дозволяє ідентифікувати та вивчити детальніше різні види витрат, що здійснюються підприємством, та визначити їх вплив на фінансові показники підприємства.

Один із методів аналізу витрат - це АВС-аналіз (аналіз витрат за принципом "АВС"), який дозволяє класифікувати витрати на три категорії в залежності від їх значимості та впливу на фінансові показники підприємства. Категорії А, В та С відображають різні рівні значущості витрат і дозволяють виокремлювати витрати, які можуть бути оптимізовані.

Ще один метод - це аналіз Pareto, що базується на принципі 80/20, тобто 80% результатів досягаються за рахунок 20% зусиль. Цей метод дозволяє визначити основні джерела витрат підприємства та впливати на них для зменшення витрат.

Крім того, методологія визначення маржинальної витрати дозволяє визначити, яка частина витрат дійсно впливає на вартість продукту або послуги, що надається підприємством. Це дозволяє підприємству сконцентруватись на елементах витрат, які мають найбільший вплив на вартість продукту та зменшити витрати на непотрібні елементи.

Отже, використання методів аналізу витрат є важливим інструментом для оптимізації системи управління витратами підприємства, дозволяє визначити найбільш значущі витрати та прийняти ефективні рішення для їх зменшення.

Крім використання методів аналізу витрат, що впливають на ефективність системи управління витратами підприємства, можна використовувати інші інструменти та підходи, такі як:

1. Бюджетування. Система бюджетування дозволяє заздалегідь запланувати витрати на наступний фінансовий рік або квартал. Це дозволяє підприємству контролювати витрати та при необхідності коригувати їх.

2. Управління запасами. Правильне управління запасами дозволяє підприємству знизити витрати на закупівлю матеріалів та товарів, що використовуються в процесі виробництва.

3. Метод АВС (Activity-Based Costing). Цей метод дозволяє визначити вартість продукту або послуги, враховуючи всі витрати, що здійснюються в процесі їх виробництва.

4. Управління процесами. Підприємство може застосовувати методи управління процесами (Business Process Management), щоб зменшити витрати та оптимізувати робочі процеси.

5. Аутсорсинг. Підприємство може використовувати послуги аутсорсингу для зменшення витрат на виконання певних завдань.

Усі ці методи та інструменти можуть бути використані для формування системи управління витратами підприємства та оптимізації витрат. Важливо пам'ятати, що система управління витратами повинна бути постійною та динамічною, щоб забезпечувати ефективне управління витратами підприємства в умовах змінного бізнес-середовища.

Отже, система управління витратами підприємства є важливим елементом управління, що дозволяє зменшити витрати та підвищити ефективність бізнес-процесів. Для формування ефективної системи управління витратами підприємства варто використовувати різноманітні методи та інструменти, такі як аналіз витрат, бюджетування, управління запасами, метод АВС, управління процесами та аутсорсинг. Кожен з цих інструментів дозволяє зменшити витрати на підприємстві та підвищити його ефективність. Важливо пам'ятати, що система управління витратами повинна бути динамічною та постійно змінюватися, щоб забезпечувати ефективне управління витратами підприємства в умовах змінного бізнес-середовища.

Список використаних джерел

1. Корінько М. Д., Тітаренко Г. Б. Концептуальні основи управління витратами суб'єктів господарювання в умовах удосконалення ринкових відносин / М. Д. Корінько, Г. Б. Тітаренко // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 9. – С. 126–131.
2. Котенко Т. Ю. Аналіз витрат як складова управління на підприємствах будівельної галузі / Т. Ю. Котенко // Актуальні проблеми економіки. – 2010. – № 6. – С. 118–121.
3. Крапівницька С. М., Зарукевич М. В. Розвиток системи управління витратами підприємства / С. М. Крапівницька, М. В. Зарукевич // Вісник Одеського національного університету. Економіка. – 2013. – №3(1). – С. 155-157.
4. Карпенко О. В., Карпенко Д.В. Управлінський облік: Навч. Посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2012 — 296 с.
5. Волковська Я. В. Оптимізація витрат на прикладі підприємств готельно-ресторанного комплексу/ Я. В. Волковська // Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. – 2017 - №2(37) – С. 19- 23.
6. Шумило Ю. О. Уточнення теоретичної сутності категорії витрат в управлінні підприємством / Ю. О. Шумило // Формування ринкових відносин в Україні. – 2008 - № 3 – С. 117-119.
7. Коваленко О.М., Велінова О.П. Шляхи зниження витрат підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності // Одеський національний політехнічний університет. [Електронний ресурс].
8. Литвин З.Б. Функціонально-вартісний аналіз: навчальний посібник. –Тернопіль: Економічна думка, 2007 – 130 с.