

## **Міністерство освіти і науки України Хмельницький національний університет**

Академія економічних наук України, Спілка економістів України, Хмельницька торгово-промислова палата, Вища школа бізнесу та менеджменту в м. Чеханув (Польща), Європейський Науковий фонд Інституту Інновацій, м. Вроцлавек (Польща), Люблінська вища школа в Риках (Польща), Університет Миколаса Ромериса, м. Вільнюс (Литва), Тбіліський державний університет імені І. Джавахішвілі, м. Тбілісі (Грузія), Сухумський державний університет, м. Тбілісі (Грузія), Запорізький національний університет, Вінницький національний технічний університет, Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ, Донецький національний університет (м. Вінниця), Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, Національний університет «Львівська політехніка», ДУ Інститут ринку і економіко-екологічних досліджень НАН України, Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана, Львівський торговельно-економічний університет, Одеський національний морський університет, НТУ «Харківський політехнічний інститут», Херсонський національний технічний університет, Центральнукраїнський національний технічний університет



## **ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ**

### **МАТЕРІАЛИ**

### **ІІІ МІЖНАРОДНОГО НАУКОВО-ПРАКТИЧНОГО ЕКОНОМІЧНОГО ФОРУМУ**

#### **VІІІ МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ**

***“ІНСТРУМЕНТИ РЕГУЛЮВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ  
ЕКОНОМІКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ, ТОРГОВЕЛЬНОЇ ТА БІРЖОВОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ ЗА УМОВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ”***

***XXII МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ  
«СТРАТЕГІЗАЦІЯ ПЛАНУВАННЯ ТА БІЗНЕС-МОДЕЛІ  
ПІДПРИЄМНИЦТВА ЗА УМОВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ»***

10 -11 листопада 2023 року

# Ministry of Education and Science of Ukraine

## Khmelnytskyi National University

Academy of Economic Sciences of Ukraine, Union of Economists of Ukraine, Khmelnytskyi Chamber of Commerce and Industry, Higher School of Business and Management in Czeganów (Poland), The European Science Foundation of the Institute of Innovations, Wrocławek (Poland), Lublin Higher School in Ryki (Poland), Mykolas Romeris University, Vilnius (Lithuania), I. Javakhishvili Tbilisi State University, Tbilisi (Georgia), Sukhumi State University, Tbilisi (Georgia), Zaporizhzhia National University, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia Trade and Economic Institute, Donetsk National University (Vinnytsia), Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, Lviv Polytechnic National University, Institute of Market Problems and Economic and Environmental Research of the National Academy of Sciences of Ukraine, "Kyiv National University of Economics named after V. Hetman", Lviv University of Trade and Economics, Odesa National Maritime University, Kharkiv Polytechnic Institute, Kherson National Technical University, Central Ukrainian National Technical University



## **ENTREPRENEURSHIP AND STRATEGIC DIRECTIONS OF BUSINESS PROCESS DEVELOPMENT UNDER GLOBAL CHALLENGES**

### **MATERIALS**

#### **III INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL ECONOMIC FORUM**

##### **VIII INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCES**

*«INSTRUMENTS OF REGULATION OF THE NATIONAL ECONOMY AND  
STRATEGIC PRIORITIES OF BUSINESS, TRADE AND STOCK EXCHANGE  
ACTIVITIES UNDER THE CONDITIONS OF EUROPEAN INTEGRATION»*

##### **XXII INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCES**

*«STRATEGY OF PLANNING AND BUSINESS MODELS OF  
ENTREPRENEURSHIP UNDER THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION»*

*November 10-11, 2023*

Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів: збірник матеріалів III Міжнародного науково-практичного форуму / за ред. Любохинець Л.С., Гончар О.І., Танасієнко Н.П. Хмельницький: Хмельницький національний університет, 2023. 323с.

У збірнику надруковані матеріали III Міжнародного науково-практичного економічного форуму «Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів», проведеного 10-11 листопада 2023 року у Хмельницькому національному університеті.

Збережена авторська редакція. Відповідальність за грамотність, автентичність цитат, правильність посилань несуть автори статей.

Рекомендовано до друку Вченою радою Хмельницького національного університету (протокол №7 від 28.12.2023).

Розглянуті проблеми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції, проблеми планування промислового виробництва, проблеми фінансових механізмів в стабілізації кризових явищ в національній економіці, особливості інтелектуального капіталу економіки України та його значення в становленні інноваційно-інвестиційних систем, проблемні аспекти та сучасні тенденції розвитку підприємництва та торгівлі, бізнес-моделі підприємництва в умовах цифровізації, євроінтеграційний вектор стратегізації управління підприємницьким потенціалом, проблеми управління логістичною діяльністю організаційних структур, особливості регіональної підтримки вітчизняного виробника та зовнішньоекономічної діяльності суб'єктів господарювання.

Для керівників виробництв та установ, викладачів, фахівців з економіки, студентів ВНЗ.

## ЗМІСТ

### Секція 1

#### **Теоретичні аспекти розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції. Загальні проблеми планування промислового виробництва**

**Gonchar Olga, Dikhaminjia Irma, Natalia Belyakova**

Innovation potential of Ukraine and Georgia in the conditions of global challenges.....4

**Бушовська Л.Б., Ємець І., Олексюк Ю.О.**

Аналіз динаміки заробітної плати в Україні за період 2019-2023 років та проблеми її регулювання в сучасних умовах.....9

**Бушовська Л.Б., Джуглій О., Коваль В., Співак О.**

Туризм як форма розвитку міжнародних відносин: тенденції розвитку.....14

**Григорук П.М., Григораш О.М.**

Виклики та перспективи економічного розвитку України в період повоєнного відновлення.....20

**Запухляк І.Б., Котерлін І.Б., Бойко М.О.**

Суть та необхідність нормативно-правового регулювання маркетингової діяльності.....23

**Кононенко Р.О., Яцун А.Г.**

Конкурентоспроможність аграрного сектору в умовах глобальних викликів.....30

**Кривдик М.О., Гавловська Н.І., Параскевич В.С.**

Особливості формування механізму реалізації стратегії забезпечення економічної безпеки в умовах кризи.....34

<b>Любохинець Л.С., Клепайло Р.В., Дьячок І.Д.</b> Конкурентоспроможність підприємства в умовах невизначеност	37
<b>Матвійчук Л.О.</b> Тенденції розвитку аграрного страхування в Україні в умовах воєнного стану.....	42
<b>Матюх С.А., Рудніченко Є.М.</b> Трансформація цілей реалізації стратегії забезпечення економічної безпеки.....	46
<b>Мейш А.В., Локатир В.В.</b> Боргові виклики для України.....	50
<b>Мороз С.В., Мороз О.І.</b> Основні аспекти функціонування ефективного бізнесу в Україні в умовах війни.....	57
<b>Пилипак О.В.</b> Сучасні форми трансферу технологій в Україні.....	61
<b>Руда Т.В., Барабаш О.В.</b> Перспективи створення та функціонування «сухих портів» в Україні.....	65
<b>Скорик Г.І.</b> Теоретичні засади і прояви недобросовісної конкуренції на товарних ринках України.....	68
<b>Танасієнко Н.П., Врублевський І.М., Урізченко В.В.</b> Ефективна інвестиційна політика держави як фактор повоєнного відновлення економіки України.....	73
<b>Тюріна Н.М., Назарчук Т.В., Петяк А.В.</b> Оцінювання результатів управління економікою України та пріоритети її повоєнного розвитку.....	76

**Федоренко Ю.Р., Білик В. В.**  
Теоретичні підходи в дослідженні процесів комунікацій.....81

**Фіалковська А.А.**  
Інструменти державного регулювання бізнесу під час воєнного стану.....84

**Форкун І.В., Гришак Д.В.**  
Оцінка управління фінансовим забезпеченням закладів освіти України.....88

**Форкун І.В., Плацідим І.С.**  
Інституційно-правові засади та політика управління фінансовим забезпеченням закладів освіти.....93

**Шиндер В.О.**  
Сутнісний зміст теорій мотивації праці.....96

## **Секція 2**

**Інтелектуальний капітал економіки України та його значення в становленні інноваційно-інвестиційних систем**

**Гнідаш В.О.**  
Напрямки розвитку системи освіти України.....100

**Демешко Т.В., Ткаченко В.В.**  
Сутність процесів наукової міграції академічного персоналу.....103

**Дражниця С.А., Юрчак О.О., Босак В.О.**  
Стимулювання торгового персоналу, як інструмент покращення обслуговування в магазині.....105

**Кравець С.А.**  
Сутність процесів творчого саморозвитку здобувачів освіти.....109

<b>Кучеренко Л.О.</b> Чинники та елементи управління кадровим потенціалом.....	112
<b>Лісова І.О., Білик В.В.</b> Особливості управління кадрами у системі охорони здоров'я.....	115
<b>Попенко Н.В.</b> Сутнісний зміст управління персоналом.....	117
<b>Свістунов О.С., Радчик Т.М.</b> Удосконалення системи управління персоналом підприємства за сучасних умов воєнного стану в Україні.....	121
<b>Семикіна М.В., Куликов Г.О.</b> Цифровізація економіки та зайнятості з позицій соціальної відповідальності.....	126
<b>Тимошенко Ю.В., Волошин А.І.</b> Змістовна характеристика категорії «якість освіти».....	130

### Секція 3

#### Підприємництво та торгівля: проблемні аспекти та сучасні тенденції розвитку. Бізнес-моделі підприємництва в умовах цифровізації

<b>Gonchar A.</b> Theoretical principles of digitization of business activities from the position of digital ecosystems.....	136
<b>Janowski A. M.</b> Determinants of the effectiveness of life insurance companies in the conditions of modern challenges.....	140
<b>Андрушкевич З.М., Кізенко С.Г.</b> Сучасні тенденції розвитку маркетингових комунікацій в умовах	

діджиталізації.....	144
<b>Бакай В.Й.</b> Проблемні аспекти розвитку підприємництва під час війни.....	147
<b>Бушовська Л.Б., К. Олійник, В. Ніколуся</b> Сучасний стан та розвиток фермерських господарств в Україні.....	152
<b>Гарват О.А.</b> Оцінка показників діяльності суб'єктів господарювання України.....	158
<b>Головач Т.В.</b> Управління діловою активністю підприємств України в сучасних умовах господарювання.....	161
<b>Карвацка Н.С., Заблоцький О.В.</b> Методологія проєктного менеджменту як інструмент ціннісно- орієнтованого управління сталим розвитком підприємства.....	166
<b>Кримчак Л.А., Кримчак О.А., Антончик О.А.</b> Вибір інструментарію забезпечення економічної безпеки підприємства.....	169
<b>Любохинець Л.С., Кочепуд М.Ю.</b> Оптимізація товарного забезпечення обороту підприємства торгівлі.....	174
<b>Мейш А.В.</b> Компласнс в системі внутрішнього контролю та звітності бізнесу як елемент антикорупційного аудиту.....	179
<b>Мельнік М.А.</b> Адаптаційні можливості підприємства в умовах невизначеності.....	184



**Поплавська О.В., Драйна В.Д.**  
Цифрова трансформація та інноваційно-інвестиційна безпека підприємницьких структур..... 189

**Свістунов О.С., Мороз С.В., Гасвський Є.І.**  
Особливості торговельного бізнесу в умовах глобальних викликів.....193

**Руда Т.В., Вальчук В.С.**  
Сутність та характеристика сучасних інструментів електронної комерції..... 197

**Сачинська Л.В., Тихонюк В.В.**  
Основні методичні підходи до аналізу фінансового потенціалу підприємства.....201

**Співак В.В., Яремчук О.В.**  
Особливості забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах російської агресії.....205

**Шалева О.І.**  
Якість обслуговування клієнтів як необхідна умова конкурентоспроможності компанії.....208

#### Секція 4

#### **Стратегізація управління підприємницьким потенціалом: євроінтеграційний вектор**

**Войніков М.О.**  
Корпоративна культура як напрямок ефективного управління.....214

**Гладкий Г.А.**  
Управлінські рішення та критерії їх ефективності.....217

**Лосіцька Я.І., Білик В.В.**  
Наукові підходи у дослідженнях організаційної поведінки.....221

<b>Любохинець Л.С., Шацький А.П., Ошовський А.С.</b> Інструменти гнучкого управління та їх використання в бізнес-середовищі.....	224
<b>Мейш А.В., Матвійшин Д.М.</b> Суспільна відповідальність сучасного бізнесу: значення та аспекти прояву.....	229
<b>Охріменко С.О., Ткаченко В.В.</b> Концептуальні основи стратегічного розвитку організації.....	234
<b>Плющ А.В., Білик В.В.</b> Бенчмаркінг як спосіб підвищення конкурентоспроможності.....	237
<b>Руда Т.В., Юр'єв Б.В.</b> Сутність та значення антикризового управління за сучасних умов господарювання.....	238
<b>Сірий Я.В., Білик В.В.</b> Сутнісна характеристика стратегічного управління.....	243
<b>Танасієнко Н.П., Русін В.В.</b> Роль креативних індустрій в економіці України.....	246

## Секція 5

### Проблеми управління логістичною діяльністю організаційних структур

<b>Касій Л.В.</b> Можливості проектування і розвитку регіональних логістичних центрів на Львівщині (сектор агробізнесу).....	251
<b>Мороз С.В., Заболотна С.О.</b> Електронні засоби та звітність в логістиці.....	256

**Ядуха С.Й., Левченко С.А.**

Аналіз впливу кризових ситуацій на логістичний бізнес: виклики та втрати.....261

**Ядуха С.Й., Мейш О.В.**

Страхування вантажу як запорука безпечного логістичного супроводу.....266

**Секція 6**

**Регіональна підтримка вітчизняного виробника.  
Зовнішньоекономічна діяльність суб'єктів господарювання**

**Дражниця С.А., Лихогод О.Г., Ярмолюк Я.А.**

Прогресивні методи та інструменти удосконалення організації торговельної діяльності.....272

**Проскурович О.В.**

Кластеризація розвитку швейного виробництва на Поділлі.....275

**Руда Т.В., Рудий А.М.**

Роль інституту банкрутства за сучасних умов здійснення підприємництва.....279

**Сментина Н.В.**

Державне регулювання експорту в умовах воєнного стану: виклики та преференції для бізнесу.....281

**Ядуха С.Й., Wildauer К.**

Способи міжнародного транспортування вантажу “Top Logistik”.....286

**Sukhonos К.**

Applied principles of implementation of innovation policy of business structures.....292

## Секція 7

### Демократичні основи розвитку громадянського суспільства

#### **Доценко І.О.**

Добровільна участь у системі загальнообов'язкового державного пенсійного страхування: зміни в законодавстві.....296

#### **Заславська О.О.**

«Революції в головах» або що таке громадянська освіта?.....300

#### **Посвістак О.А.**

Популізм як інструмент політичних партій у XX-XXI ст.: проблема впливу на демократію.....305

#### **Іванов М.В.**

Сучасні трансформації суспільства як чинник розвитку підприємництва.....310

регіону // Вісник аграрної науки Причорномор'я. -Миколаїв. – Спеціальний випуск 3 (42) – 2007. – С.43-48

2. Гриньова В. М. Управління кадровим потенціалом підприємства : монографія / В. М. Гриньова, Г. І. Писаревська. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2012. – 228 с

3. Слиньков В.Н. Персонал та його менеджмент: практичні рекомендації / В.Н. Слиньков. – К. : КНТ , 2007. – 476 с.

**І.О. ЛІСОВА, В.В. БІЛИК**

Черкаський національний університет ім. Богдана Хмельницького,  
м. Черкаси

## **ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ КАДРАМИ У СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

Охорона здоров'я є однією з найважливіших галузей функціонування будь-якої держави. Більшість закладів охорони здоров'я є державною власністю, решта знаходиться під його безпосереднім контролем.

В результаті переходу до ринкових відносин було проведено значні зміни у вітчизняній системі охорони здоров'я. Внаслідок застосування такого підходу до організації система охорони здоров'я була деформована, що обумовлено зниженням обсягу фінансових ресурсів. Крім того, почалося скорочення бюджетного фінансування охорони здоров'я, що негайно спричинило різке зниження мотивації медичного персоналу до праці та обумовило відтік працівників із медичних установ [1, 2].

Враховуючи вищевикладене, можна виділити низку важливих особливостей, які слід враховувати при формуванні системи

управління кадрами у медичній установі:

- Надання якісної медичної допомоги населенню є результатом праці медичного працівника. В умовах конкуренції з комерційними медичними структурами та появи позабюджетних джерел фінансування державна охорона здоров'я має всіма засобами забезпечити належну якість медичних послуг.

- Необхідність професійного та матеріально-технічного вдосконалення системи охорони здоров'я викликана постійним розвитком медичної науки, динамізмом, застосуванням нових методів профілактики, діагностики та лікування.

- Впровадження ринкових механізмів у фінансування закладів охорони здоров'я призводить до зростання кількості та якості послуг, оскільки медичні установи починають нести економічну відповідальність перед державою та громадянами. Таким чином, відмінною особливістю діяльності медичних установ у сучасних умовах є орієнтація на якість послуг. Це з тим, що з якості медичних послуг прямо залежить прибуток медичного закладу.

- Професійні ризики є невід'ємною частиною праці медичного працівника. Отже, працю медичного працівника необхідно спрямовувати на зниження ймовірності припущення помилок та своєчасне їх усунення. Це потребує відповідного рівня кваліфікації та постійного її вдосконалення.

- Державні медичні установи змушені підвищувати свій рівень конкурентоспроможності порівняно з комерційними медичними установами шляхом розширення комплексу послуг, підключення до традиційних медичних послуг додаткових, не включених до програми фінансування та цільових комплексних програм.

Формування системи управління персоналом медичного закладу є складним та багатогранним процесом, який потребує врахування особливостей окремих закладів охорони здоров'я,

окремих колективів. Крім того, слід враховувати особливості управління в цілому та особливості управління персоналом.

Таким чином, система управління медичних установ має низку особливостей, які формуються в процесі розвитку галузі охорони здоров'я та під впливом ринкових принципів економіки. Дані особливості повинні враховуватися при проведенні кадрової політики та побудові системи управління кадрами у вітчизняних медичних установах, у тому числі й за умов кризи.

### **Література**

1. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII.  
URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.

2. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII.  
URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.

3. Степанець І. О. Взаємозв'язок освітнього і наукового потенціалу у контексті науково-методичної роботи педагогічного ВНЗ Наукові записки кафедри педагогіки. Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна. 2015. Випуск XXXVIII. С. 248–256

**Н.В. ПОПЕНКО**

Черкаський національний університет ім. Богдана Хмельницького,  
м. Черкаси

### **СУТІСНИЙ ЗМІСТ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ**

У сучасних умовах розвитку світової та вітчизняної економіки процес управління персоналом є одним із найбільш важливих аспектів життя та функціонування організації, який здатний суттєво