

*Буквар*

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНА СЛУЖБА ТУРИЗМУ І КУРОРТІВ МІНІСТЕРСТВА  
КУЛЬТУРИ І ТУРИЗМУ УКРАЇНИ

ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ  
ТУРИСТИЧНА АСОЦІАЦІЯ УГОРЩИНИ «КАРПАТИ-ТІСА»  
КОШИЦЬКИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (СЛОВАЧЧИНА)  
БЕЛГОРОДСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (РОСІЯ)  
УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЧЕРКАСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

## МАТЕРІАЛИ

ДРУГОЇ МІЖНАРОДНОЇ

НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«ТУРИСТИЧНИЙ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАНИЙ  
БІЗНЕС В УКРАЇНІ:

ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ТА РЕГУЛЮВАННЯ»

16–18 березня 2011 року, м. Черкаси

Черкаси



2011

**Редакційна колегія:**

**Качала Т.М.**, д.с.н., професор;  
**Хомаков В.І.**, д.т.н., професор;  
**Губа П.І.**, д.і.н., професор;  
**Чепурда Л.М.**, к.с.н., доцент;  
**Шпак Л.О.**, к.с.н., доцент

Відповідальна за випуск: *Пузанська А.В.*

**Матеріали** Міжнародної науково-практичної конференції «Туристичний та готельно-ресторанний бізнес в Україні: проблеми розвитку та регулювання»: 16–18 березня 2011 року, м. Черкаси [Текст] / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. – Черкаси: Видавець, Чабаненко Ю.А., 2011. – 432 с.

Розглянуто актуальні питання стратегічного розвитку туристичного та готельно-ресторанного бізнесу в Україні і світі. Проаналізовано сучасні тенденції, проблеми державного регулювання та інтеграції України до світового простору в галузі туризму. Розкрито актуальні проблеми менеджменту та маркетингу, фінансування та прогнозування діяльності підприємств туристичного та готельно-ресторанного бізнесу. Проаналізовано науковий багато новітніх технологій в галузі туризму.

Для науковців, студентів, аспірантів та фахівців галузі

УДК 379.85:640.4(063)

ББК 65.433

ISBN 978-966-493-297-1

*В авторській редакції*

Технічний редактор	Чабаненко Ю.А.
Комп'ютерна верстка	Юнікевич І.Л.
Коректор	Трусова Н.Н.

Підій до друку 12.03.2011. Формат 60x84 1/16. Папір офсет. Гарнітура Таймс. Умови, вид. арк. 27,25. Умови, друк. арк. 27,75. Вид № 1078. Гідраж 130 прям.

Видавець: Чабаненко Ю.А.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців, серія ДК № 1898 від 11.08.2004 р. Україна, м. Черкаси, вул. О.Даниковича, 39. Тел: (0472)45-99-84, Е-mail: office@2upost.com

Друк ФОП Чабаненко Ю.А. Україна, м. Черкаси, вул. О.Даниковича, 39  
Тел: (0472)45-99-84, Е-mail: office@2upost.com

**ШАНОВНІ КОЛЕГИ!**

Розпочинаючи роботу другої на Черкащині Міжнародної науково-практичної конференції «Туристичний та готельно-ресторанний бізнес в Україні: проблеми розвитку та регулювання», хочу піти привітати на гостинній черкаські землі знатних науковців і фахівців галузі практично з усіх регіонів нашої держави, а також із близького й далекого зарубіжжя.

Слід зазначити, що інтеграція України у світовий економічний простір потребує значних змін у системі пріоритетів політики держави щодо розвитку прибуткових галузей економіки, однією з яких є туризм.

У сучасному цивілізованому, стрімкому і динамічному світі неможливо уявити людину без відпочинку. Збільшення тривалості вільного часу, поліпшення оплати праці, бурхливий ритм життя сприяють тому, що люди намагаються урізноманітнювати своє дозвілля, пізнавати нове, саморозвиватися та самовдосконалюватися, і туризм для цього є одним із важливих способів досягнення.

Утвердження України у світі як туристської держави неможливе без розвитку туристичної галузі в регіонах. Черкаська область, як і в цілому Україна, має потужні рекреаційні ресурси для розвитку національного та міжнародного туризму. У нас розвиваються дитячий, культурно-інформаційний, лікувально-оздоровчий, спортивний, релігійний, екологічний, сільський (зелений), мисливський та інші види туризму. Черкащина є осердям держави у географічному розумінні (неблизу м. Шпола знаходитьться географічний центр України), а також є серцем України в її історичному, політичному, духовному, куточку розвитку. Саме тому набуда державій підтримки програма «Золота підкова Черкащини», реалізація якої потребує підготовлених, висококваліфікованих спеціалістів туристичної галузі.

Хочу виділити, що у роботі конференції беруть участь не лише вчені центру Із зарубіжжі наукові галузі: економіки, менеджменту, маркетингу, технології та сервису тощо. Це дасть змогу розглянути ширше проблему розвитку туристичного та готельно-ресторанного бізнесу в Україні, поділитися передовим досвідом щодо впровадження інноваційних технологій в галузі туризму.

Стодіялося, що за результатами роботи цієї конференції будуть виготовлені основні стратегії розвитку туристичного та готельно-ресторанного бізнесу з урахуванням національних інтересів України у контексті спільноти європейського та світового економічного простору.

Бажаю успішної роботи всім учасникам Міжнародної науково-практичної конференції «Туристичний та готельно-ресторанний бізнес в Україні: проблеми розвитку та регулювання»!

З повагою  
ректор Черкаського державного  
технічного університету,  
д.т.н., професор,  
заслужений працівник народної освіти України

Ю.Г. Лега

наступний, які вибираються у разі, якщо підприємство володіє істотними конкурентними перевагами, з якими може вийти на ринок і перемогти конкурентів;

- оборонний, обрані в ситуації, коли в підприємствах з безлічі слабких сторін і йому доводиться частіше відстоювати свої позиції, підкреслюючи відвоювати частку ринку в більш сильного конкурента [2].

Як правило, будь-яке підприємство громадського харчування здійснює баланс інтересів між двома групами стратегій.

Підприємство в сучасних умовах господарювання все більше палантюється на ефективність системи маркетингової концепції управління, тому організація маркетингової діяльності на підприємствах громадського харчування вимагає забезпечення її відповідності вимогам сучасного ринку.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Валабанова І.В., Савельєва К.В. Зв'язки з громадськістю в системі маркетингового менеджменту підприємств: Монографія. Донецьк: ДонДУЕТ, 2005. - 273 с.
2. Близнюк С.В. Маркетинг в Україні: проблеми встановлення та розвитку. 2-е вид., випр. і доп. - К.: ІВІЦ «Від-то «Поділтехіка», 2004. - 400 с.
3. Основы маркетинга: Нер. с англ. / Ф. Коннелл, Г. Армстронг; Дж. Сондерс, Вероника Вонн. - 2-е вион. изд. - М.: СНУ (К) Недатський дім «Вільямс», 2009. - 944 с.

УДК 640.41:658.8

## РОЛЬ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ЯКІСТЮ ГОТЕЛЬНИХ ПОСЛУГ

**Бутенко Л.Ю., ст. викладач кафедри туризму  
і готельно-ресторанної справи,**

Черкаський національний університет ім. Богдана Хмельницького

В умовах формування ринкових відносин в Україні здійснюється безперервний пошук і використання найбільш раціональних і ефективних форм і методів управління якістю послуг на підприємствах готельного господарства. У сучасному світі основою розвитку

підприємства є його підпорядкованість, інтересам споживачів і соціальній функції, якістю та фінансовою ефективністю.

В основі успіху готельного підприємства на ринку лежить конкурентоспроможність його послуг, тобто співвідношення якості та ціни. На даному етапі розвитку української економіки конкуренція між підприємствами підітрасферії гостинності здійснюється не стільки в інновному форматі, скільки в якісному.

Конкурентоспроможність і якість – концентроване вираження сукупності можливостей виробника створювати, випускати й здіобувати товари та послуги [1].

Якість у готельному господарстві з точки зору задоволення потреб споживача тісно пов'язана з маркетингом, оскільки в основі лежить орієнтація на потреби споживача.

Маркетинг як вид діяльності у більшості випадків на підприємствах готельного господарства України, як правило, використовується безпосередньо в підрозділі, що відповідає за його проведення. Інший персонал (технічні працівники, бухгалтерія, плановий відділ, керівники середньої управлінської ланки і т.д.) не має уявлення про цю економічну категорію і тим більше про те, що їхня щоденна рутинна діяльність безпосередньо впливає на імідж підприємства, визначаючи його позиціонування на ринку готельних послуг. Слугодівжато керівників готелів усвідомлюють необхідність розробки і впровадження на своїх підприємствах маркетингових програм різного рівня складності, але не мають чітко орієнтованих методик по планинню маркетингу, засадах ізмін підтримки прийняття управлінських рішень.

Головною метою тих, хто працює в готельному бізнесі, є створення клієнтів та задоволення їх бажань. Роблячи акцент на задоволенні потреб гостей, ми отримуємо більш перспективні в фінансовому відношенні результати, чим роблячи акцент на прибуток в надії, що зможемо задоволити гостей у процесі обслуговування. Задоволення гостя обслуговуванням у готельному господарстві залежить від того, наскільки винравдалися його очікування.

Якість у таких сферах обслуговування, як готельне господарство, різко відрізняється від якості на виробничих фірмах. Продукт готельного господарства виробляється і споживається одночасно, у

тот час як виробництво її споживання продуктів виробничих фірм розподілено в часі і просторі. Це дає виробничим фірмам час, щоб перевірити й зняти дефектні вироби, перш ніж споживачі одержати їх. У готельному господарстві в періоди підвищеної попиту на послуги дуже важко забезпечити контроль якості. Таким чином, досягнення якості в готельному господарстві – важлива задача, рішення якої забезпечує підприємницький успіх.

Діяльність у сфері гостинності припускає високий ступінь контролю і координації між службовцями й гостями, тому абсолютна якість підприємства не може бути досягнута. Службовці будуть робити помилки, і системи будуть залишати невдачі.

Прагнення до якості – нескінчений процес, але сьогодні той час коли нам повинні займатися всі компанії у готельному бізнесі, туризм у сфері ресторанних послуг і інших областей обслуговування гостей. Через усеосяжні програми якості менеджери прагнуть уникнути неспадів і підвищити сприйняття клієнтами якості обслуговування. Компанії, що не в змозі забезпечити високу якість товарів і послуг, можуть понести істотні витрати [2].

Якість послуг в готельному господарстві складається з таких компонентів: особливості і властивості готельного продукту, відсутність недоліків, функціональна і технічна якість, сусійська (стигна) якість.

Отже, створення систем управління якістю послуг вимагає розробки науково-методичного забезпечення та практичних рекомендацій щодо використання маркетингових методів і удосконалені управління якістю готельних послуг.

## ЛІТЕРАТУРА

- Чорненська Н.В. Організація туристичної індустрії: Павчальний посібник. К.: Атака, 2006. – 264 с.
- Котлер Ф. Маркетинг: Гостеприймство и туризм. – М.: ЮНІТИ, 2000.

## МЕТОДИКА КОМПЛЕКСНОЇ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ

Павлоцький В.Я., старший викладач.

Одеський державний економічний університет

Достовірне визначення рівня ефективності управління туристичним підприємством сприяє вирішенню двох основних завдань – здійсненню комплексової оцінки використання усіх наявних ресурсів і з'ясуванню можливості конкурентних переваг перед іншими суб'єктами галузевого ринку. В залежності від інтерпретації ефекту розрізняють показники ефективності управління туристичним підприємством. До них належать показники оборотності і рентабельності.

Серед фахівців існує, в основному, угоджена думка щодо складу показників, які визначають ефективність управління організацією. Довгий час залишалася питання нормативних значень цих показників у залежності від специфіки туристичної сфери. З числа найбільш розповсюджених, на наш погляд, краще за інші відрізняють специфіку туристичного бізнесу наступні п'ять показників:

1. Кофіцієнт рентабельності діяльності. Цей показник визначається за формулою:

$$k_{po} = \frac{II}{B}, \quad (1)$$

де:  $k_{po}$  – коефіцієнт рентабельності діяльності;

$II$  – прибуток;

$B$  – виручка від реалізації туристичних послуг.

Для розрахунку коефіцієнта можливим є використання бухгалтерського чи брутто-прибутку, або чистого прибутку.

Заслуговує на увагу пропозиція, застосовувати, як орієнтир рівня рентабельності, облікову ставку національного банку ( $r$ ) за відповідний період [1, с. 451]. При цьому неможливо обминути галузеву специфіку прибутковості у туристичному бізнесі. Аналітичні огляди туристичних ринків пострадянських країн свідчать, що середня норма прибутку

<b>Колодич Ю.М., Шевчук К.В.</b> ФОРМУВАННЯ ТВОРЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОСОБИСТСТВ ЗАСОБАМИ КОМПЕТЕНТНОГО ПІДХОДУ ЧЕРЕЗ ВИКОРИСТАННЯ СУЧASNІХ ОСВІТІХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРИ ВИКЛАДАННІ ПРЕДМЕТІВ КРАСНИЧЧО-ТУРИСТИЧНОГО НАПРЯМКУ ..... 182	
<b>СУЧASNІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ В ТУРИСТИЧНОМУ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ</b>	
<b>Курилова Е.В., Филипповская Т.В.</b> «АНАЛІЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ ПРОГРАММ НАЦИОНАЛЬНЫМИ ТУРИСТСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ» ..... 186	
<b>Ткачова С.С.</b> КОНКУРЕНТНІ НЕРЕВАГИ РЕСТОРАННИХ МЕРЕЖ ГРУП ..... 188	
<b>Ведмідь Н.Л., Чорна А.А.</b> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВ САНАТОРІО-КУРОРТНОГО БІЗНЕСУ ..... 192	
<b>Босовська М.В.</b> ІНРАКСІОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПОСЛУГ ВА ПІДПРИЄМСТВАХ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ..... 195	
<b>Медведєв Я.І.</b> ДОСЛІДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ЗАДОВОЛЕННЯ РЕКРЕАНТІВ ВІДНОЧИНКОМ В ЗАКARПАТІ ..... 199	
<b>Вонкотруб Ю.М., Гуслистий О.С.</b> ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТУРИСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ФРАНЦІї ..... 201	
<b>Оболенцева Л.В.</b> МАРКЕТИНГ ТЕРІТОРІЙ: ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ТУРИСТИЧНОГО ІМІДЖУ МІСТА ..... 204	
<b>Шпак Л.О.</b> МАРКЕТИНГОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ГРОМАДСЬКОГО ХАРЧУВАННЯ ..... 207	
<b>Бутенко Л.Ю.</b> РОЛЬ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ЯКІСТЮ ГОТЕЛЬНИХ ПОСЛУГ ..... 210	
<b>Навлоцький В.Я.</b> МЕТОДИКА КОМПЛЕКСНОЇ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ ..... 213	
<b>Криховецький І.З.</b> УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОМ В ТУРИЗМІ ЯК НЕОБХІДНА ПЕРЕДУМОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЖИГІТДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ..... 217	
<b>Ломинога М.М.</b> РОЛЬ ТУРИЗМУ В РОЗВИТКУ СХІДНОЇ НІМЕЧЧИНІ ..... 219	
<b>Трайно В.М.</b> Сегментування споживачів як чинник ефективності діяльності підприємств ресторанного господарства ..... 223	
<b>Полтавська О.В.</b> КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ ГОСПОДАРСТВА ГОСПОДАРСТВА м. КИСІВА: СУЧASNІ СТАН ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВІТКУ ..... 230	
<b>Сєйкова К.А.</b> РЕНДІЖИІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ТУРИСТІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ ..... 231	
<b>І ПЛАНУВАННЯ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ</b>	
<b>Благодатєвсьва-Вовк С.Л., Пужанска А.В.</b> ОСОБЛИВОСТІ ЦІНОУТВОРЕННЯ В ТУРИСТИЧНОМУ БІЗНЕСІ ..... 233	
<b>Височак О.С., Фарбон О.О.</b> КЛАСИФІКАЦІЯ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ В ГОТЕЛЬНОМУ БІЗНЕСІ: ОСОБЛИВА ГАЛУЗЬ – ОСОБЛИВІ ПОДІЇ ..... 238	
<b>Онищенко С.К.</b> РОЛЬ ІНСТИТУЦІОНАЛЬНОЇ СРЕДЫ В ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯЛЬНОСТІ ПРЕДПРИЯТИЙ КУРОРТНО-РЕКРЕАЦІОННОЇ СФЕРЫ ..... 241	
<b>СУЧASNІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА СТРАТЕГІЇ РОЗВІТКУ ТУРИСТИЧНОГО ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ</b>	
<b>Чепурда Л.М., Думанецький Б.К.</b> ОЦІНКА ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ СТІНТУ ..... 246	
<b>Чепурда Л.М., Карамчук Г.О.</b> РОЗВІТOK РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ ..... 250	
<b>Губа Н.І., Марченко Т.В.</b> ОЦІНКА ВКЛАДУ ТУРИСТИЧНИХ РЕСУРСІВ ЧОРНОБАЙСЬКОГО РАЙОНУ В РОЗРОБКУ ТУРИСТИЧНОГО БРЕНДУ ЧЕРКАЩИНІ ..... 253	
<b>Губа Н.І., Могила А.О.</b> ОЦІНКА ТУРИСТСЬКО-РЕКРЕАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ ТОЛОТОПІЦЬКОГО РАЙОНУ ..... 257	
<b>Іскак В.В., Копоненко Л.О.</b> ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕСЯТИ НАЙКРАЩИХ ГОТОВИХ СВІТУ ..... 261	
<b>Шпак Л.О., Старійчик О.Д.</b> РОЗВІТOK ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ ..... 265	
<b>Корнілова Н.В., Кузьменко О.А.</b> РОЗВІТOK ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗMU НА ТЕРІТОRІI ЧЕРКАСЬКОГО РАЙОНУ ..... 268	
<b>Корнілова Н.В., Кулик О.О.</b> МІНІ-ГОТЕЛІ В ЧЕРКАСЬКІЙ ОБЛАСТІ ..... 272	
<b>Корнілова Н.В., Насічиник Н.В.</b> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВІТKУ РОЗВАЖАЛЬНИХ КОМПЛЕКСІВ НА ЧЕРКАЩИНІ ..... 274	
<b>Корнілова Н.В., Тютюнник І.В.</b> МІСЦЕ ЧЕРКАС В РОЗРОБЦІ БРЕНДУ «ЧЕРКАЩИНА ТУРИСТИЧНА» ..... 278	
<b>Чепурда Г.М., Руденко Ю.С.</b> MODERN TENDENCIES OF TOURISM INDUSTRY SPACE TOURISM ..... 280	